



F.-X. Guillon / Angie / CCIP

## UN GUIDE DE LA DIVERSITÉ

Vous hésitez à diversifier votre recrutement ? 83 % des entreprises qui pratiquent la diversité déclarent en tirer des avantages commerciaux (étude 2005 de la Commission européenne). Pour en convaincre les dirigeants de Seine-Saint-Denis, la Commission pour la promotion de l'égalité des chances et la citoyenneté (Copec) a mis en place un groupe de travail, auquel a contribué la CCIP Seine-Saint-Denis, pour élaborer le guide *Réussir avec tous*, à l'attention spécifique des PME. Il contient des outils d'aide au recrutement (fiches pratiques pour éviter la discrimination), des informations législatives (critères de discrimination, peines encourues, etc.) et les adresses de diverses associations et structures d'accompagnement, spécifiques ou non à la Seine-Saint-Denis.

Pour recevoir le guide *Réussir avec tous*, appelez le 0820 012 112 (0,12 euro/minute) ou téléchargez-le sur [www.ccip93.fr](http://www.ccip93.fr)

# CITIZEN CAPITAL UN FONDS ÉTHIQUE

Un autodidacte financé par un fonds d'investissement ? C'est aujourd'hui possible avec le lancement de Citizen Capital, un fonds pour les PME en croissance dirigées par des entrepreneurs atypiques.

« Fonds d'investissement cherche entrepreneurs autodidactes et/ou implantés dans un quartier défavorisé... » Utopique ? Pas du tout.

C'est la petite annonce que pourrait passer Citizen Capital. Ce nouveau fonds de capital-développement est en effet dédié au financement de PME dirigées par des entrepreneurs atypiques avec peu d'accès aux réseaux et aux capitaux. Pas de philanthropie pure, toutefois : les entreprises concernées doivent être déjà profitables et afficher un chiffre d'affaires de 1 à 20 millions d'euros. « En raison de leur taille et de leur profil, ces entreprises sont difficilement identifiées par le capital-investissement traditionnel, analyse Laurence Méhaignerie, cofondatrice du fonds avec Pierre-Olivier Barennes.

De leur côté, ces entrepreneurs n'ont pas forcément le réflexe de se tourner vers des investisseurs. Il s'agit donc de faire se rencontrer une offre et une demande de fonds propres. Du gagnant-gagnant, car lorsqu'on compare les taux de survie après cinq ans, l'expérience prime sur le diplôme ! » Citizen Capital se positionne sur un segment de petites PME au fort potentiel de développement. Il est financé par plusieurs investisseurs institutionnels publics et privés (Caisse des dépôts, Banque postale,



F.-X. Guillon / Angie / CCIP

L. Méhaignerie et P.-O. Barennes, cofondateurs du fonds.

Caisse nationale des Caisses d'épargne...). Le montant prévu du fonds est de 30 millions d'euros, avec pour objectif d'investir en moyenne 1 à 1,5 million d'euros par société dans une quinzaine d'entreprises. « L'objectif est d'allier performance financière et engagement responsable », explique Laurence Méhaignerie. Les PME sélectionnées bénéficient d'un accompagnement dans leur stratégie ainsi que d'un appui au développement de leur chiffre d'affaires.

Contact : [contact@citizencapital.fr](mailto:contact@citizencapital.fr) ;  
site : [www.citizencapital.fr](http://www.citizencapital.fr)

## TRANSMISSION AWARDS



Photo: Guillon / CCIP

Les reprises d'entreprises et de commerces sont à l'honneur dans le Val-de-Marne ! Le 7 avril, la première édition

des Transmission Awards récompensera des reprises réussies. L'événement commencera par une conférence sur la fiscalité et une table ronde sur le financement, suivies par la remise des trophées. Les conditions de participation ? La transmission doit avoir eu lieu dans le Val-de-Marne entre le 1<sup>er</sup> janvier 2006 et le 31 décembre 2007, et l'entreprise doit être

indépendante, c'est-à-dire détenue majoritairement par son dirigeant. Le jury examinera les améliorations apportées par le repreneur sur différents aspects : finances, dynamisme commercial, ressources humaines, organisation, communication... Date limite de dépôt des candidatures : le 25 mars, à minuit.

Inscriptions : [www.ccip94.fr](http://www.ccip94.fr)  
ou [www.passerlerelais.fr](http://www.passerlerelais.fr)